

«ՀԱՍՏԱՏՎԱԾ Է»  
ԲՅՈՒՐԵՂԱՎԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ  
ԱՇԽԱՏԱԿԶՄԻ ՆԵՐՔԻՆ ԱՌԵԳԻՏԻ ԲԱԺՆԻ ՊԵՏ՝  
Ն.ՄԱՐԿՈՍՅԱՆ  
«13» դեկտեմբերի 2024թ.



**ԲՅՈՒՐԵՂԱՎԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ՆԵՐՔԻՆ ԱՌԵԳԻՏԻ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

**Ծրագրի առաջին տարի՝ 2025**  
**Ծրագրի վերջին տարի՝ 2027**  
**Ներածություն**

Բյուրեղավանի համայնքապետարանի ներքին աուդիտի ռազմավարական ծրագիրը կազմվել է համաձայն «Ներքին աուդիտի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի, ներքին աուդիտորների վարքագծի կանոնների, ներքին աուդիտի մասնագիտական գործունեության ստանդարտների, Հայաստանի Հանրապետության ներքին աուդիտի ստանդարտների կիրառման մեթոդական ցուցումների, Հայաստանի Հանրապետության հանրային հատվածի ներքին աուդիտի ձեռնարկների և ներքին աուդիտի կանոնակարգի մշակման ուղեցույցների և Բյուրեղավանի համայնքապետարանի ներքին աուդիտի կանոնակարգի:

Բյուրեղավանի համայնքապետարանի ներքին աուդիտի ռազմավարական ծրագիրը հանդիսանում է աուդիտի երեք տարվա պլանավորման փաստաթուղթ: Այն հանդիսանում է Բյուրեղավանի համայնքապետարանի ներքին աուդիտի գործունեության և զարգացման հիմնական փաստաթուղթը, որում նկարագրվում է աուդիտի նպատակներին արդյունավետ կերպով հասնելու համար ընտրված աուդիտի միջոցները:

Ռազմավարական ծրագիրը ղեկավարվում է Բյուրեղավանի համայնքապետարանի երկարաժամկետ նպատակներով և ներքին աուդիտի ոլորտում սահմանված ռազմավարական զարգացման խնդիրներով: Ռազմավարական այս ծրագրի հիման վրա մշակվել է ներքին աուդիտի տարեկան ծրագիրը:

Ռազմավարական ծրագիրը և դրա փոփոխությունների նախագծերը քննարկվում են Բյուրեղավան համայնքի ղեկավարի ու ներքին աուդիտի կոմիտեի անդամների հետ:

Ներքին աուդիտի բաժնի պետի կողմից հաստատված ռազմավարական ծրագիրը և դրա փոփոխությունները վավերացվում է Բյուրեղավան համայնքի ղեկավարի կողմից և ենթակա է վերանայման առնվազն տարեկան մեկ անգամ: Ռազմավարական ծրագիրը հաստատվելուց հետո ներկայացվում է Լիազոր մարմնին՝ ի գիտություն:

## **Ներքին աուդիտի ստորաբաժանման առաքելությունը և խնդիրները**

Ներքին աուդիտը անկախ, օբյեկտիվ հավաստիացման և խորհրդատվական գործառույթ է, որն ուղղված է Բյուրեղավանի համայնքապետարանի գործունեության արդյունքի մեծացմանը և բարելավմանը: Այն աջակցում է Բյուրեղավանի համայնքապետարանին հասնել իր նպատակներին՝ ռիսկերի կառավարման, հսկողության ու կառավարչական գործընթացների համակարգված և կանոնակարգված գնահատման ու բարելավման միջոցով:

Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի ներքին աուդիտի բաժնի առաքելությունն ու խնդիրներն են.

- 1) օժանդակել Բյուրեղավանի համայնքապետարանին լինել հաշվետու ողջ հանրության առջև՝ գնահատելով վերջիններիս կողմից օրենքներով և այլ իրավական ակտերով սահմանված պահանջների կատարումը և իրականացված գործառույթների օգտավետությունը և արդյունավետությունը,
- 2) օժանդակել Բյուրեղավանի համայնքի ղեկավարին՝ համայնքապետարանում առկա ռիսկերը բացահայտելու և գնահատելու գործում,
- 3) տրամադրել վերահսկող մարմիններին Բյուրեղավանի համայնքի ղեկավարի կողմից ներկայացված ֆինանսական գործունեության և այլ կատարողականի վերաբերյալ հաշվետվությունների արժանահավատության և հավաստիության վերաբերյալ օբյեկտիվ կարծիք,
- 4) օժանդակել Բյուրեղավանի համայնքի ղեկավարին՝ հասնելու իր առջև դրված նպատակներին՝ բարելավելով համայնքի համակարգերը և ծառայությունները,
- 5) իր ներկայությամբ նվազեցնել խարդախության, վատնումների և այլ չարաշահման դեպքերի տեղի ունենալու հավանականությունը,
- 6) ապահովել աշխատակիցների վարքագծի համապատասխանությունը սահմանված վարքագծի կանոններին:

## **Ռազմավարական ծրագրի կազմման հիմքերը**

Բյուրեղավանի համայնքապետարանի ներքին աուդիտի ռազմավարական ծրագիրը կազմվել է՝ հիմք ընդունելով աուդիտի միավորների կողմից ռիսկերի գնահատումները, ինչպես նաև նախորդ ժամանակահատվածներում իրականացված ներքին աուդիտների եզրակացությունները, բացահայտված խնդիրները, ներկայացված առաջարկությունները, դրանց գծով իրականացված գործողությունները և դրանց կատարման վերաբերյալ հաշվետվությունները:

Համայնքապետարանի գործունեության ուսումնասիրության իրականացման նպատակով ներքին աուդիտի բաժինը օգտվել է նաև Բյուրեղավանի համայնքի 2023-2027թթ. զարգացման ծրագրից:

## **Ներքին աուդիտի ստորաբաժանման կազմակերպումը և հետագա զարգացումը**

Բյուրեղավանի համայնքապետարանում ներքին աուդիտի աշխատանքներն իրականացվում են Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի ներքին աուդիտի բաժնի կողմից: Բաժինը կազմված է մեկ հաստիքային միավորից՝ ներքին աուդիտի բաժնի պետ:

Ներքին աուդիտի բաժնի հետագա զարգացման համար բաժինն իրականացնում է «Ներքին աուդիտի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի, ներքին աուդիտի մեթոդաբանության, ներքին աուդիտի ստանդարտների և ներքին աուդիտորների վարքագծի կանոնների պահանջների կատարում: Աուդիտի բաժնի պետը 2018թվականին որակավորվել է, 2022թվականին մասնակցել է Լիազոր մարմնի կողմից կազմակերպվող շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացին:

Ներքին աուդիտի բաժնի համար անհրաժեշտ են հետևյալ տեխնիկական ռեսուրսները՝

- 1) Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ապահովում (համակարգչային տեխնիկա և ծրագրերի ձեռքբերում, ծրագրավորում և սպասարկում),
- 2) գործուղման ծախսեր (փոխադրավարձ, օրապահիկի և գիշերավարձի ծախսեր),
- 3) այլ ծախսեր(գրենական պիտույքներ):

Տեխնիկական ռեսուրսների հաշվարկը անհրաժեշտության դեպքում կարելի է իրականացնել եռամսյակային կտրվածքով:

Միավոր	Տարի	Ժամկետ (օր)	Աուդիտի տեսակ	Խոր հրդա տվույթ յան տեսակ	Ռիսկի խումբ
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի և համայնքային կազմակերպությունների գնումների գործընթաց	2025	30	Համապատասխանության աուդիտ		Բարձր
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի և համայնքային կազմակերպությունների գնումների գործընթաց	2026	30	Համապատասխանության աուդիտ		Բարձր
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի և համայնքային կազմակերպությունների գնումների գործընթաց	2027	30	Համապատասխանության աուդիտ		Բարձր
Բյուրեղավանի «Արև» մանկապարտեզ նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն ՀՈԱԿ	2025	23	Համապատասխանության աուդիտ		Բարձր
Բյուրեղավանի «Արև» մանկապարտեզ նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն ՀՈԱԿ	2026	23	Համապատասխանության աուդիտ		Բարձր
Բյուրեղավանի «Արև» մանկապարտեզ նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն ՀՈԱԿ	2027	23	Համապատասխանության աուդիտ		Բարձր
«Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմ» համայնքային կառավարչական հիմնարկ	2026	20	Համապատասխանության աուդիտ		Միջին
«Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմ» համայնքային կառավարչական հիմնարկ	2027	20	Համապատասխանության աուդիտ		Միջին
Բյուրեղավանի համայնքային «Բարեկարգում և Կանաչապատում» ՀՈԱԿ	2025	30	Կատարողականի աուդիտ		Միջին
Բյուրեղավանի համայնքային «Բարեկարգում և Կանաչապատում» ՀՈԱԿ	2026	30	Կատարողականի աուդիտ		Միջին
Բյուրեղավանի համայնքային «Բարեկարգում և Կանաչապատում» ՀՈԱԿ	2027	30	Կատարողականի աուդիտ		Միջին
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության, հողաշինության, գյուղատնտեսության և բնապահպանության բաժին	2025	20	Համապատասխանության աուդիտ		Միջին
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության, հողաշինության, գյուղատնտեսության և բնապահպանության բաժին	2026	20	Համապատասխանության աուդիտ		Միջին

Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության, հողաշինության, գյուղատնտեսության և բնապահպանության բաժին	2027	20	Համապատասխանության աուդիտ	Միջին
«Բյուրեղավան համայնքի մարզամշակութային կենտրոն» բյուջետային հիմնարկ	2025	23	Համապատասխանության աուդիտ	Միջին
«Բյուրեղավան համայնքի մարզամշակութային կենտրոն» բյուջետային հիմնարկ	2026	23	Համապատասխանության աուդիտ	Միջին
«Բյուրեղավան համայնքի մարզամշակութային կենտրոն» բյուջետային հիմնարկ	2027	23	Համապատասխանության աուդիտ	Միջին
«Բյուրեղավանի Շառլ Ազնավուրի անվան արվեստի դպրոց» արտադպրոցական ուսումնական հաստատություն ՀՈԱԿ	2025	23	Կատարողականի աուդիտ	Միջին
«Բյուրեղավանի Շառլ Ազնավուրի անվան արվեստի դպրոց» արտադպրոցական ուսումնական հաստատություն ՀՈԱԿ	2026	23	Կատարողականի աուդիտ	Միջին
«Բյուրեղավանի Շառլ Ազնավուրի անվան արվեստի դպրոց» արտադպրոցական ուսումնական հաստատություն ՀՈԱԿ	2027	23	Կատարողականի աուդիտ	Միջին
«Անդրանիկ Պետրոսյանի անվան Բյուրեղավանի քաղաքային պոլիկլինիկա» ՓԲԸ	2025	23	Համապատասխանության աուդիտ	Միջին
«Անդրանիկ Պետրոսյանի անվան Բյուրեղավանի քաղաքային պոլիկլինիկա» ՓԲԸ	2027	23	Համապատասխանության աուդիտ	Միջին
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական, եկամուտների հաշվառման և հավազման, ծրագրերի կազմման և համակարգման բաժին	2025	20	Ֆինանսական աուդիտ	Ցածր
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական, եկամուտների հաշվառման և հավազման, ծրագրերի կազմման և համակարգման բաժին	2026	20	Ֆինանսական աուդիտ	Ցածր
Բյուրեղավանի համայնքապետարանի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական, եկամուտների հաշվառման և հավազման, ծրագրերի կազմման և համակարգման բաժին	2027	20	Ֆինանսական աուդիտ	Ցածր
Բյուրեղավան համայնքի կազմում ընդգրկված բնակավայրերի վարչական ղեկավարների գործառույթներ	2025	15	Համակարգի գնահատման աուդիտ	Ցածր
Բյուրեղավան համայնքի կազմում ընդգրկված բնակավայրերի վարչական ղեկավարների գործառույթներ	2026	15	Համակարգի գնահատման աուդիտ	Ցածր
Բյուրեղավան համայնքի կազմում ընդգրկված բնակավայրերի վարչական ղեկավարների գործառույթներ	2027	15	Համակարգի գնահատման աուդիտ	Ցածր
Ներքին աուդիտի իրականացման չնախատեսված դեպքեր	2025	23	Համակարգի գնահատման աուդիտ	Ցածր

Ներքին առողիտի իրականացման չախատեսված դեպքեր	2026	23	Համակարգի գնահատման առողիտ		Ցածր
Ներքին առողիտի իրականացման չախատեսված դեպքեր	2027	23	Համակարգի գնահատման առողիտ		Ցածր